

农商动态

# 变“单杆钓鱼”为“撒网捕鱼”

## ——山西绛县农商银行创新开展行业批量授信、提升普惠金融服务质效侧记

日前,在山西省绛县经济开发区二楼会议室,一场由绛县经济开发区和绛县农商银行共同举办的“加强政银企合作 赋能区域小微企业”行业批量授信会正在进行。绛县农商行、开发区主要领导、皓昆新材料、建鼎新型材料等40家人驻开发区的企业负责人及农商行工作人员等70多人齐聚一堂,共同参与了这场别开生面的金融服务盛宴,农商行工作人员用PPT形式向企业家介绍支持小微企业的信贷产品,信用贷款、担保贷款、抵押贷款等适应小微企业的各类信贷产品让企业家们激动不已。绛县农商行现场为开发区15家小微企业进行授信,金额达到1.2亿元。获得授信的建鼎新型建材有限公司董事长魏何龙激动地说:“没想到银行也能办理‘批发业务’,没想到银行也能实现‘一站式’服务,没想到银行的服务这么贴心,绛县农商行真是咱绛县人自己的银行”。

其实,魏何龙董事长不知道,“信贷批

发业务”和“一站式”服务的背后,是绛县农商银行一班人的艰辛付出。绛县农商行新一届领导班子组建以来,在金融监督管理局绛县支局的支持引导下,把金融支持县城经济发展和落实普惠金融政策作为自己的责任担当和历史使命,积极探索破解“金融服务实体经济质效不高”难题。该行创新思路,把开展农村“整村授信”实现农户授信全覆盖的经验引入城区,通过开展分行业批量授信业务,逐步实现授信业务覆盖城区每个行业、每个客户。他们全面分析绛县的产业结构、行业分类和客户类别,主动对接地方政府行业主管部门,利用行业主管部门信息和客户资源优势,精准筛选有信贷需求和发展潜力的客户,发挥其在本行业的影响力和组织力,组织开展集中批量授信业务,拓展客户实现了由“单杆钓鱼”到“撒网捕鱼”的转变,拓宽了获客渠道,节约了拓客成本,有效化解了金融服务面临的客户资源“小、多、散”和银企信息不



对称,银行信贷人员不足的矛盾,逐步解决了辖区企业“贷款难”问题,有效提升了普惠金融服务质效。去年下半年以来,该行先后和绛县农业农村局、住建局、工信局、税务局、卫建局、果业中心、医保局、经济开发区、乒乓球协会、社区等13个行业主管部门对接合作,分类对接客户5000余户,举办15场行业批量授信座谈会,授信金额6.4亿元,受益客户达到2832户。

该行结合绛县产业发展现状,制定了行业批量授信推进计划,并成立了领导小组,组建了品德能力兼优的营销队伍,完善了一套考核奖

惩办法,为企业量身定做了多款信贷产品。一场润物细无声的“行业批量授信”行动在古绛大地全面铺开。一是全面谋划,有的放矢,确定对接合作对象。该行主要领导主动向地方政府领导汇报金融服务工作思路,取得政府主要领导支持。并按照政府发展地方经济规划,确定了企业集聚度高、覆盖面广的工信局、农业农村局、住建局、卫建局、税务局、医保局、经济开发区等作为合作部门。二是领导挂帅,沟通协调,搭建合作桥梁。该行班子成员亲自出马,和确定的行业主管部门领导商讨合作计划、合作方式和需要对方配合的具体内容,确定双方对接人员、对接内容和对接方式,畅通合作渠道。三是搜集信息,共同协商,确定拟支持对象。营销团队首先从合作部门了解当地相关行业发展状况和市场前景,明确对相关行业信贷支持的重点方向,为开展信贷服务提供指导,同时全面了解掌握主管部门所属行业客户的生产经营状况、投资情况、经营者素质能力和人品、资金缺口情况及产生缺口原因,有效掌握了辖区企业的基本情况,如,通过与当地税务部门对接,批量获取了当地依法诚实纳税等优质客户信息;通过与绛县开发区对接,获取了开发区有发展潜力的“专精特新”企业信息等。四是现场调研,实地走访,核实信息,确定支持对象。前期与行业主管部门充分的信息沟通,客户经理在深入企业调研时已经做到了心中有数,有效缩短了贷前调查

时间,“一站式服务”也就水到渠成。五是主管部门搭台,银行唱戏,开展批量授信业务。该行还充分利用举办集中批量授信会的机会,有针对性地开展信贷产品和金融知识宣传,为全面推广行业批量授信业务奠定了坚实基础。

“行业批量授信”推行一年来,已初步显示出较大的社会效益和经济效益,具有较高的推广、复制价值。一是促进了县域经济高质量发展,政府满意;二是拉近了农商银行和行业部门之间的关系,行业部门满意;三是促进了行业客户收入的快速增长,客户满意;四是促进了农商银行客户拓展、效益提高,农商银行满意。通过纵深推进“行业批量授信”,一举改变了过去增户扩面的“单杆钓鱼”窘境,实现了“撒网捕鱼”和“蝴蝶效应”,全行存款客户达175532户,较同期增加3073户;贷款客户达11797户,较同期增加1843户;一年来新建信贷关系客户达1423户,同时促进了与行业部门的互联互通。通过与果业中心的战略合作,在“绛优优”农特产品包装箱上植入农商银行LOGO,进一步提升了农商银行的品牌影响力;通过与乾御物业公司合作,在小区内搭建智慧电动车共享充电桩支付场景,进一步加深了银企合作关系;通过营销综治中心300余名网格员的工资代发业务,有效提升了中间业务的市场占有率。

(山西绛县农村商业银行 杜国强 胡社英)

### 山楂团队来绛开展服务 绛县特色产业研究院 樱桃团队



本报讯 7月17日至19日,山西农业大学果树研究所、绛县特色产业研究院研究员冀国伟、杨明霞等一行4人到我县,对樱桃、山楂生产进行指导并就试验田开展相关选址工作。县果业发展中心相关负责人一同前往。

为进一步提升绛县樱桃、山楂特色产业提档升级,充分发挥绛县特色产业研究院作用,专家们就试验示范田进行了选址,计划在新树形、新技术、新品种上打造果农身边的样板田。

专家组一行先后深入樱桃山楂产区:下柏村、西灌底村、柳泉村、西吴村、郑柴村、北杨村与果农们交流,对果农的问题进行了相关的解答。通过田间实地查看,对田间病虫害防治、夏季合理修剪、防涝排水给出了解决方案并进行具体的指导。

### 绛县人民政府 关于禁止在水库 河道 淤地坝等危险水域游泳 戏水 垂钓的 通告

目前正值防汛高峰期,为保障人民群众生命安全,特别是防止中小學生溺水事件发生,县政府提醒广大人民群众及学生家长看护好自己的孩子,强化安全教育,提高防范意识,现将有关事项通告如下:

- 一、禁止任何人员,特别是广大中小學生在水库、河道、淤地坝等危险水域游泳、戏水、垂钓。
- 二、任何组织、团体不得擅自组织人员到水库、河道、淤地坝进行游泳、戏水、垂钓、捕鱼。
- 三、广大人民群众及学生务必提高警惕,严禁到水库、河道、淤地坝游泳、增强自

我保护意识,注意安全,远离危险水域,避免溺水事故发生。

四、水库、河道、淤地坝等管理人员要加大巡查力度,严禁闲散人员进入水域,对不听从管理人员劝阻的,将按《中华人民共和国水法》《山西省河道管理条例》等法律法规严肃处理,情节严重,造成人民生命财产损失的,将移送司法机关依法追究其法律责任。

珍爱生命,安全第一,预防溺水,从我做起!望大家互相转告!请勿在水库、河道、淤地坝等危险水域游泳、戏水、垂钓、捕鱼。特此通告。