

加快农信社改制农商行步伐 全力支持和服务县域经济发展

——访绛县信用联社党委书记、理事长崔军太同志

近年来,在省、市联社和县委、县政府的正确领导下,在人民银行和银监部门的指导、监管下,绛县信用联社紧紧围绕改制农商行的战略目标,稳步实施“六大战略”,全力推进“八大工程”,改制组建农商行工作进展顺利:

一是筹建农商行申请已获省联社及其政府批复。二是县委、县政府专门成立了以县委书记、县长卫再学为组长的筹建工作小组并给予了政策支持。三是初步确定了股金盘子,初步确定股金盘子为3.5亿元,按1:1.5价格发起。四是在土地、城建、税务等部门的大力支持下,土地、房产确权工作已初步完成。五是通过与专业外包清收公司合作,在社会上营造了强势的清收不良贷款氛围,进一步激发了清非活力,加快了清收进度,为改制工作奠定了基础。六是聘请会计师事务所及律师事务所进行了现场指导;并邀请银监分局改制工作专家对相关问题进行指导和模拟测算。七是做好了固定资产和低值易耗品的清查和盘点工作。八是对原社员股进行了规范和处置。九是确定了战略投资人。十是以2015年6月30日为清产核资基准日,启动了改制工作,目前正在清产核资。

改制后的农商行将释放出巨大的活力和效益,呈现出以下优越性:

一是信贷资金的来源更为广阔。改制后的农商行,可以实现跨区域经营,包括异地设立分支机构,参股或收购其他金融机构,可以引进外地资金,壮大自身实力,做大做强金融品牌,资本金将大幅增加,将能更好地支持县域经济发展。

二是支持小微企业发展的能力更强。改制后的农商行,在信贷制度上更加灵活,在信贷决策上更加高效,而且能够有效解决单户贷款比例限制问题,不仅能够节省层层审批的人力成本,而且不会错失千变万化的市场发展机遇,这些对支持小微企业发展乃至地方经济发展的作用是无法估量的。

三是对地方财政收入的贡献力度更大。改制后的农商行,在经营上更具灵活性,资产负债规模迅速扩大,盈利水平成倍增长,纳税额度显著攀升,将会成为绛县财政收入强有力的助推器。

四是对股东投资的回报更加丰厚。改制后的农商行,经营手段更加灵活,经营工具更加丰富,创利平台和空间更加拓宽,盈利水平会大幅提升,对股东的投资回报率将达到10%以上将逐年提高。

省、市、县金融振兴推进会议以后,绛县信用联社是如何贯彻落实会议精神,担当起兴绛富民的历史责任,做好新常态下的金融振兴工作的?最近,本报记者专访了绛县信用联社党委书记、理事长崔军太同志。



绛县信用联社党委书记、理事长 崔军太

记者:目前,绛县联社改制组建农商行工作已进入冲刺阶段,请您谈谈近年来绛县联社的发展变化情况。

崔军太:近年来,针对过去的“五差”状况,联社一班人带领全县信用社干部员工负重奋进,砥砺前行,各项工作一年一个新面貌,一年一个新变化,一年一个新台阶,一年一个新跨越,凸显出“十大亮点”,实现了“华丽转身”:

一是各项存款迅猛增长,实现“三超”。6月末,各项存款余额达25.2亿元,较年初增长2.9亿元,存款存量、增量稳居全县金融机构之首,实现了“超历史、超同期、超同业”的骄人业绩。二资产总额稳健扩张,实现“双提”。资产总额突破36.1亿元,较年初增长6.2亿元;其中各项贷款余额达到15.9亿元,较年初增长1.4亿元,贷款增量、贷款余额占据全县银行业金融机构半壁江山,实现了规模与质量的同步提升。三是不不良贷款底数夯实,实现“双降”。不良贷款较年初下降399万元,下降3.3个百分点。2012年以来累计清收不良贷款10247.2万元,夯实了不良贷款底数,实现了不良贷款余额、占比“双下降”。四是创利能力强势增长,实现“跨越”。各项收入10085万元,较同期增长456万元,是2010全年收入的3倍,实现经营利润4648万元,同比多增1726万元,实现了经营能力和盈利水平的新跨越。五是监管指标稳步提升,实现“达标”。资本充足率达到了27.74%;拨备覆盖率35.2%,较2011年上升22.6个百分点;拨贷比为10.8%,较2011年增加7.7个

百分点,防风险能力显著增强,抵御风险能力逐步达标。六是支农服务力度加大,实现“共赢”。农业贷款余额15.9亿元,占比99.5%,累放支农贷款38亿元,为全县近80%的农户和全部涉农企业提供了金融服务与信贷支持,连续3年被县委、县政府评为“支农服务先进单位”,2014年被县人大评为“十大出彩单位”,实现了政府、三农、信用社多方共赢。七是员工收入收入攀高,实现“翻番”。2013年员工人均收入达到4.4万元以上,2014年员工人均收入达6.6万元以上,较2011年增加4.8万元;股东投资原来没有回报,2013年股东回报率达到了6%;2014年达到了6.5%,预计2015年可达到10%以上,提升了员工展业豪情和股东投资信心,增强了企业的向心力和凝聚力。八是服务功能日臻完善,实现“全覆盖”。通过强化支农网络建设,布放ATM机9台,POS机137台,建成助农取款点214个,为全县“农村金融服务全覆盖”做出了新的重大贡献。九是社会形象迅速提升,实现“转身”。2012年,购置了联社办公大楼,吸引国库支付局落户联社,并逐步对基层营业网点进行装潢、扩建或搬迁,营业网点由过去的“低小下”向“高大上”转变;投资建设了全市一流的安全监控中心、事后监督中心和远程授权中心,传统银行正向流程银行转变,逐步实现“华丽转身”。十是风险防控全面加强,实现“零发案”。坚决落实“大案防、大联动”机制,持续加大内控风险排查力度,积极探索案件防控新模式,连续3年保持“零发案”。

记者:在支持县域经济发展中,县信用联社做出了突出贡献,多次受到县委、县人大、县政府的高度评价,请您谈谈在支持县域经济发展中采取的主要措施。

崔军太:在支持县域经济发展中,县联社充分发扬“背包精神”,推行“跟进服务、定点服务、特色服务、诚信服务”四大服务模式,深入开展送科技、送信息、送知识、送贷款的“四送”活动,全面落实“三农覆盖、资金保障、信用提升、产品创新”四大工程,着力构建信贷支农的全方位体系,全力实施“三进四扫五覆盖”和农户信息征集工作,不断巩固和发展农村市场,打造“绿色银行”品牌。一是统一思想,明确定位,确保全员从根本上按照省联社“强农兴社工程”、县委县政府“五大战略重点”和市联社“百亿项目行动计划”工作重点,始终坚定“立足农村,服务‘三农’;立足县域,服务中小微企业”的市场定位不动摇,进一步做大流量,提高增量,优化质量,增加总量,实现信贷结构的彻底转型。二是精准营销,稳妥拓展。对“三农”类客户,紧扣“农业产业化发展”脉搏,以“一村一品”工程为切入点,结合辖内樱桃、草莓、山楂、玉米、蔬菜等农副产品及黄芩、柴胡、牡丹等药材的发展趋势与特点,量身定制特色信贷产品,及时给予资金扶持,同时从市场信息、销售渠道、资金结算等方面予以大力帮助,实现“兴一业、富一方”。对“小微企业”客户,深入市场调研,通过逐户走访,掌握第一手信息,建立完善的客户经济信息档案,了解发展动向和存在困难,对经营情况好,有资金需求,符合国家产业政策的小微企业及时给予授信,切实解决小微企业中存在的“融资难”、“融资贵”等问题。三是开拓创新,满足需求。首先是模式创新。在全县信用社设立个人办贷大厅、农户办贷大厅、商户办贷大厅,大力推行“大厅快贷、阳光操作、面谈面签、实贷实付”的“快贷机制”,为农户提供更加优质的金融服务。其次是产品创新。根据全县经济和产业发展的实际,针对不同农户的不同需求,推出了不同的服务品种,做强“快贷通”优质服务品牌。对樱桃、药材、苗木等特色产业推出了“红金贷”业务;对个体工商户、私营企业贷款,推出了“商户通”贷款业务;还推出了“药财贷”、“莲财贷”、“及时雨”贷、“福农贷”、“安居”住房按揭贷款等等。这些信贷业务,减少了审批程序,优惠了贷款利率,缩短了办贷时间,把金融服务的触角渗透到社会的方方面面,快速拓宽了信贷业务的渠道。近年来,全县农信社累放涉农贷款38亿元,累放小微企业贷款10.6亿元,支农支小贷款占贷款总额的92.9%以上,有效促进了农民增收、农业增效、农村发展。

记者:在“金融普惠工程”建设中,县联社是如何打通“金融服务最后一公里”的?

崔军太:在全辖扎实开展“强农兴社金融普惠工程”,持续提升服务品质,着力打造“绛县农信”优质服务品牌。一是支付渠道建设有力。累计发行信合借记卡48935张、福农卡72701张,活卡率均在75%以上,信合通福农卡农户覆盖率达到100%。在全县范围内布放ATM9台、商户POS机137台、助农取款机136台,网上银行客户达到1162多户,有效改善

了支付结算条件,消除了金融服务“空白”乡。二是加快精品网点建设。先后完成了对城关、南樊等信用社的改造和山底、卫庄、安峪信用社的选址工作,今年将剩余网点全部修建、改造成为精品网点。三是优化网点服务环境。加大资金投入力度,在营业场所添置电视机、填单台、叫号机、沙发、便民服务箱等便民设施,大力优化网点服务环境,提高客户“回头率”。四是提升社会公信力。通过现场阳光放贷、接送外出务工人员、赞助“农信杯”消夏文化艺术周、“大美花果城、实力绛县城”征文比赛、第二届道德模范,积极参与“巾帼林”建设,捐助资金为村委会购置办公桌椅和电脑,支持果农外出学习,支持武装部反恐工作,八一慰问消防官兵等公益活动,提升了农村信用社的社会公信力和美誉度,多次荣获“支持县域经济发展优秀金融单位”、“全县十大出彩单位”、“服务经济建设先进单位”、“运城城市劳动竞赛集体二等功”、“全省‘金融产品创新奖’”等殊荣。

记者:绛县联社是全县农村金融的主力军,面对经济下行的严峻形势,你们如何结合绛县区域特色,支持县域经济发展?

崔军太:农村信用社是县委、县政府直接领导和管理的区域性金融机构,也是地地道道的本土银行,服务“三农”、支持小微、促进经济发展,是农信社始终坚持的根本宗旨,也是农信社不容辞的责任担当。我们要认真贯彻落实全县金融振兴座谈会精神,紧紧围绕全县“六大发展”战略部署,在加大支农力度、支持小微企业、强化金融扶贫、对接全县重点工程、推进普惠金融、推动服务创新、提升服务水平等方面,进一步加大工作力度,突出农信特色,形成竞争优势,加快自身发展,充分发挥好农村金融主力军作用。

农村信用社要坚持“三农”银行、社区银行、小微银行、零售银行的市场定位,结合国家产业政策、绛县县情和县域经济实际,因地制宜建立“信贷投放名单库”,主动对接营销;要按照绿色信贷原则,围绕县委、县政府推进“六大发展”目标,优先支持县政府重点工程、重大项目、基础设施、民生领域和低碳经济,选择支持战略性新兴产业、循环经济中的成熟客户;要继续依托中国银监会“三大工程”,深入实施“山西农信强农兴社金融普惠工程”,加大支持和创新力度,进一步巩固农村、小微金融阵地,通过搭建现代农业金融服务平台、普惠金融服务平台和金融支农创新平台,形成多方支农合力;通过加大研发信贷新产品,逐步推广应用小贷系统,培育经营规范、市场竞争力强的小贷专营机构;要积极支持全县现代化农村物流市场建设,渗透支持国有优质企业的朝阳产业和垄断经营项目;要坚持立足当地,增加服务本地实体经济的信贷投放,积极培育与自身风险控制能力相匹配的核心客户群,围绕产业链、专业市场和特色商圈,做实、做优小微企业贷款业务,为推动全县“六大发展”、实现富民强县目标,做出新的更大的贡献,以更加优异的工作业绩,向县委、县政府交一份满意的答卷。



为农家村民外出学习提供先进栽培技术资助资金2万元



联社领导班子在山西金峰食品有限公司了解企业生产经营状况



联社主任许国荣2014年在尧建瓯蔬菜专业合作社调研大棚蔬菜生长、销售情况



联社领导班子在史村樱桃大棚察看樱桃长势



“农信杯”绛县第四届消夏文化艺术周



深入南樊镇史村为大棚樱桃种植户现场授信办贷



绛县信用联社为下岗再就业人员发放创业项目贷款



为贾里村家庭农场上门办贷

